

СХЕМА РЕИНЖИНИРИНГА ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ПРЕДПРИЯТИЯ

Образ будущего <i>Этап 1</i>	Обратный реинжиниринг <i>Этап 2</i>	Прямой реинжиниринг <i>Этап 3</i>		Внедрение <i>Этап 4</i>	
		3.1.	3.2.		
РАЗРАБОТКА ОБРАЗА БУДУЩЕЙ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ	СОЗДАНИЕ МОДЕЛИ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ	ПРОЕКТИРОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ	ЭКСПЕРТНАЯ ОЦЕНКА И ВЫБОР СИСТЕМЫ ТРЕБОВАНИЙ К ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ	ВНЕДРЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПЕРЕПРОЕКТИРОВАНИЮ ЛОГИСТИЧЕСКИХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ	
1. Спецификация целей 2. Спецификация бизнес-процессов 3. Спецификация входов и выходов 4. Спецификация метрик 5. Спецификация требований 6. Спецификация лучшей практики в отрасли Бенчмаркинг и позиционирование образа ЛС предприятия в новых условиях (прогнозного изменения логистической цепи и внутреннего окружения) Директива на проведение реинжиниринга	Аудит логистической системы, выявление исторических характеристик ЛС предприятия (цели, задачи, назначение, принципы реорганизации и результативность внедрения).	ПЕРЕПРОЕКТИРОВАНИЕ: 1. Организационного взаимодействия 2. Развивающего взаимодействия 3. Ассоциативного взаимодействия	Создание прогноза оперативно-го развития ЛС и ЛЦ, с учетом всех возможных рисков и возможностей	ОПРЕДЕЛЕНИЕ: 1. Стратегии 2. Тактики 3. Политики 4. Бюджета 5. Ресурсов 6. Границ ответственности 7. Консультантов 8. Экспертов 9. Стейкхолдеров 10. Мотивации 11. PR и содействия изменениям	
	Идентификация и документирование существующих логистических процессов		Аутсорсинг непрофильных сфер бизнеса		Прогнозирование ожидаемых результатов и инвестиций для реинжиниринга ЛС
	Сбор и распределение информации о затратах ЛС по центрам и статьям затрат в каждой декомпозиции процессов, функций, действий.	ФОРМИРОВАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ СОЗДАНИЯ ПАРТНЕРСТВА В ЦЕПИ ПОСТАВОК	Экспертная оценка нескольких альтернативных вариантов моделей реинжиниринга ЛС (по параметрам этапа 1.1.).		Разработка планов-графиков под каждый вариант модели реинжиниринга ЛС
	Определение ресурсоемкости существующих логистических процессов		Выбор двух вариантов модели оптимистического и пессимистического сценария развития		
	Определение уровня требовательности (степени выполнения требований внутренних подсистем ЛС) и выставления / получения требований к/от ЛС предприятий партнеров (предприятий цепи поставок).	Разработка концепции развития ЛЦ и ЛС каждого участника партнерства и образование совета ЛЦ.	Определение узких мест и критериев оценки эффективности проектных работ	Выполнение мероприятий и «управление отклонениями» по заданным показателям эффективности	
			Разработка мероприятий по расшивке «узких мест» и предупреждению их появления	Процедура внедрения системы требований к ЛС	

