



Be The Best in Logistics Consulting

РЕШЕНИЯ ДЛЯ ТОРГОВЫХ И ДИСТРИБУТОРСКИХ КОМПАНИЙ

Лучшие логистические решения для развития вашего бизнеса!

В условиях расширения торговой деятельности типичной ситуацией является рост численности сотрудников, что приводит к потере управляемости компанией и росту издержек...

РЕШЕНИЕ №1 РЕГЛАМЕНТАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ

ЦЕЛЬ: организация эффективной деятельности торгового отдела, закупок, склада и доставки

СОДЕРЖАНИЕ КОНСАЛТИНГА: описание логистических процессов, разработка должностных и рабочих инструкций, разработка ключевых показателей результативности, разработка опытных нормативов выполнения показателей, разработка систем нематериальной и материальной мотивации персонала, оптимизация организационной структуры, построение эффективной системы документооборота (с формами отчетности), разработка предложений по ликвидации «узких мест»: технических, технологических, информационных.

РЕЗУЛЬТАТЫ: сокращение лишних (дублируемых) процессов и функций, введение нужных процессов для обеспечения роста и развития компании, приведение в соответствие численности персонала с уровнем развития компании, четкая структуризация бизнеса торговой (дистрибуторской) компании, повышение управляемости и капитализации бизнеса.

РЕШЕНИЕ №2 ЛОГИСТИЧЕСКОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ СКЛАДСКИХ КОМПЛЕКСОВ

ЦЕЛЬ: разработка улучшений работы существующего или планируемого складского комплекса (РЦ)

СОДЕРЖАНИЕ КОНСАЛТИНГА: анализ (прогнозирование) потоков, проходящих через склад, расчет требуемого количества доков, расчет технологических зон склада, разработка конструкции мест хранения и отбора, подбор подъемно-транспортного оборудования, создание архитектурно-планировочного решения складской логистической системы, подбор IT-оборудования, разработка технологии работы и складских бизнес-процессов, экономический анализ проекта.

РЕЗУЛЬТАТЫ: сокращение затрат на работу склада на этапе проектирования (реинжиниринга), улучшение управляемости складскими процессами, понимание возможностей складского комплекса.

РЕШЕНИЕ №3 УЛУЧШЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ПРЕДПРИЯТИЙ

ЦЕЛЬ: улучшить взаимодействие логистических подразделений и сократить издержки

СОДЕРЖАНИЕ КОНСАЛТИНГА: упорядочивание работы торгового отдела, анализ и улучшение системы планирования доставки, улучшение взаимодействия с поставщиками, клиентами, посредниками; улучшение документооборота и учета, улучшение системы мотивации персонала.

РЕЗУЛЬТАТЫ: сокращение непроизводительных затрат и увеличение оборачиваемости оборотных средств

КОНТАКТЫ

Консалтинговая компания Bestlog, г. Москва
тел.: +7 (926) 708-8736

bestlog@bk.ru

<http://www.bestlog.narod.ru>