



Enjoy U business development with us!

Коммерческое предложение на оказание консультационных услуг для торговых компаний

Только полезные консультационные услуги!

В условиях расширения торговой деятельности типичной ситуацией является рост численности сотрудников, что приводит к потере управляемости компанией и росту издержек...

РЕШЕНИЕ №1 Логистический аудит

ЦЕЛЬ: выявление зон прироста эффективности и сокращение логистических затрат

СОДЕРЖАНИЕ КОНСАЛТИНГА: диагностика уровня развития логистики торговой компании, составление таблицы причинно-следственных связей, поиск неэффективностей, выявление возможных путей решения проблем в рамках существующей технологии, экспертиза использования современных логистических технологий. Разработка рекомендаций по информационной, технической, организационной и технологической составляющей логистики торговой компании.

РЕЗУЛЬТАТЫ: сокращение лишних (дублируемых) процессов и функций, введение нужных процессов для обеспечения роста и развития компании, приведение в соответствие численности персонала с уровнем развития компании, четкая структуризация бизнеса торговой (дистрибуторской) компании, повышение управляемости и капитализации бизнеса.

РЕШЕНИЕ №2 Регламентация логистических процессов

ЦЕЛЬ: организация эффективной деятельности торгового отдела, закупок, склада и доставки

СОДЕРЖАНИЕ КОНСАЛТИНГА: описание логистических процессов, разработка должностных и рабочих инструкций, разработка ключевых показателей результативности, разработка опытных нормативов выполнения показателей, разработка систем нематериальной и материальной мотивации персонала, оптимизация организационной структуры, построение эффективной системы документооборота (с формами отчетности), разработка предложений по ликвидации «узких мест»: технических, технологических, информационных.

РЕЗУЛЬТАТЫ: сокращение лишних (дублируемых) процессов и функций, введение нужных процессов для обеспечения роста и развития компании, приведение в соответствие численности персонала с уровнем развития компании, четкая структуризация бизнеса торговой (дистрибуторской) компании, повышение управляемости и капитализации бизнеса.

РЕШЕНИЕ №3 Оптимизация системы управления логистикой

ЦЕЛЬ: улучшить взаимодействие логистических подразделений и сократить издержки

СОДЕРЖАНИЕ КОНСАЛТИНГА: упорядочивание работы торгового отдела, анализ и улучшение системы планирования доставки, улучшение взаимодействия с поставщиками, клиентами, посредниками; улучшение документооборота и учета, улучшение системы мотивации персонала.

РЕЗУЛЬТАТЫ: сокращение непроизводительных затрат и увеличение оборачиваемости оборотных средств

КОНТАКТЫ

Консалтинговая компания Bestlog, г. Москва

тел.: +7 (926) 708-8736

bestlog@bk.ru

<http://www.bestlog.ru>

В условиях расширения торговой деятельности типичной ситуацией является рост численности сотрудников, что приводит к потере управляемости компанией и росту издержек...

Только полезные консультационные услуги!

РЕШЕНИЕ №4 Диагностика системы управления

ЦЕЛЬ: выявление зон прироста эффективности и сокращения издержек по всей системе управления

СОДЕРЖАНИЕ КОНСАЛТИНГА: обследование системы управления (стратегического, среднесрочного и оперативного характера) основных, вспомогательных и процессов развития. Оценка эффективности технологии управления, производительности работ, логистических издержек, и др.

РЕЗУЛЬТАТЫ: отчет по эффективности системы управления. Рекомендации по повышению эффективности системы управления в рамках существующей технологии. Рекомендации по повышению эффективности системы управления в рамках новой технологии управления.

РЕШЕНИЕ №5 Формализация стратегии компании

ЦЕЛЬ: разработка системы стратегического управления компанией (упорядочивание работ по развитию компании)

СОДЕРЖАНИЕ КОНСАЛТИНГА: по модернизированной технике SWOT анализа, дополненной методикой Нортон и Каплана (BSC – карта целей и показателей), видение, миссия, ценности и положение по стратегическому развитию

РЕЗУЛЬТАТЫ: формализованная PR часть стратегии компании для всех сотрудников, четкий план мероприятий по реализации стратегии для топ-менеджмента и среднего звена управления компанией на 1 год.

РЕШЕНИЕ №6 Регламентация всех процессов компании «to be»

ЦЕЛЬ: переход на процессную систему управления компанией по западным стандартам

СОДЕРЖАНИЕ КОНСАЛТИНГА: разработка технологии управления, разработка системы управления: проектирование бизнес-процессов, разработка регламентов, проектирование системы сбалансированных показателей, разработка системы материального и нематериального поощрения, системы мотивации, системы документооборота и управленческой отчетности, подготовка предприятия к автоматизации.

РЕЗУЛЬТАТЫ: выстраивание системы управления компании по западным стандартам. Прозрачность и четкость управления компанией.

КОНТАКТЫ

Консалтинговая компания Bestlog, г. Москва

тел.: +7 (926) 708-8736

bestlog@bk.ru

<http://www.bestlog.su>