



Enjoy U business development with us!

Коммерческое предложение на оказание консультационных услуг для производственных компаний

Только полезные консультационные услуги!

В условиях развития производства, вызванного сменой собственников или выходом на новые рынки, необходимы ясное видение текущего состояния предприятия и продуманная стратегия...

РЕШЕНИЕ №1 Логистический аудит цепочки поставок

ЦЕЛЬ: выявление зон прироста эффективности и сокращение логистических затрат по всей логистической цепи

СОДЕРЖАНИЕ КОНСАЛТИНГА: диагностика уровня развития логистики начиная с закупок, производства, складирования, перемещения внутри предприятия, доставки и сервиса клиентов, составление таблицы причинно-следственных связей, поиск неэффективностей, выявление возможных путей решения проблем в рамках существующей технологии, экспертиза использования современных логистических технологий. Разработка информационных, технических и технологических предложений по улучшению логистики.

РЕЗУЛЬТАТЫ: сокращение лишних (дублируемых) процессов и функций, введение нужных процессов для обеспечения роста и развития компании, приведение в соответствие численности персонала с уровнем развития компании, четкая структуризация бизнеса предприятия, повышение управляемости и капитализации бизнеса.

РЕШЕНИЕ №2 Регламентация логистических процессов

ЦЕЛЬ: организация эффективной деятельности логистики производственной компании

СОДЕРЖАНИЕ КОНСАЛТИНГА: описание логистических процессов, разработка должностных и рабочих инструкций, разработка ключевых показателей результативности, разработка опытных нормативов выполнения показателей, разработка систем нематериальной и материальной мотивации персонала, оптимизация организационной структуры, построение эффективной системы документооборота (с формами отчетности).

РЕЗУЛЬТАТЫ: сокращение лишних (дублируемых) процессов и функций, введение нужных процессов для обеспечения роста и развития компании, приведение в соответствие численности персонала с уровнем развития компании, четкая структуризация логистики производственной компании.

РЕШЕНИЕ №3 Проектирование системы управления логистикой

ЦЕЛЬ: улучшить взаимодействие логистических подразделений и сократить издержки

СОДЕРЖАНИЕ КОНСАЛТИНГА: проектирование логистической инфраструктуры производственной компании: закупочная логистика, производственная логистика, транспортная логистика, складская логистика, логистика цепочек поставок: технология, регламентация, автоматизация, опытная и промышленная эксплуатация.

РЕЗУЛЬТАТЫ: сокращение непроизводительных затрат и увеличение оборачиваемости оборотных средств, сокращение логистических затрат по всей цепи поставок или отдельной составляющей (в зависимости от типа услуги).

КОНТАКТЫ

Консалтинговая компания Bestlog, г. Москва

тел.: +7 (926) 708-8736

bestlog@bk.ru

<http://www.bestlog.ru>



Enjoy U business development with us!

В условиях развития производства, вызванного сменой собственников или выходом на новые рынки, необходимы ясное видение текущего состояния предприятия и продуманная стратегия...

Только полезные консультационные услуги!

РЕШЕНИЕ №4 Диагностика системы управления

ЦЕЛЬ: выявление зон прироста эффективности и сокращения издержек по всей системе управления

СОДЕРЖАНИЕ КОНСАЛТИНГА: обследование системы управления (стратегического, среднесрочного и оперативного характера) основных, вспомогательных и процессов развития. Оценка эффективности технологии управления, производительности работ, логистических издержек, и др.

РЕЗУЛЬТАТЫ: отчет по эффективности системы управления. Рекомендации по повышению эффективности системы управления в рамках существующей технологии. Рекомендации по повышению эффективности системы управления в рамках новой технологии управления.

РЕШЕНИЕ №5 Формализация стратегии компании

ЦЕЛЬ: разработка системы стратегического управления компанией (упорядочивание работ по развитию компании)

СОДЕРЖАНИЕ КОНСАЛТИНГА: по модернизированной технике SWOT анализа, дополненной методикой Нортон и Каплана (BSC – карта целей и показателей), видение, миссия, ценности и положение по стратегическому развитию

РЕЗУЛЬТАТЫ: формализованная PR часть стратегии компании для всех сотрудников, четкий план мероприятий по реализации стратегии для топ-менеджмента и среднего звена управления компанией на 1 год.

РЕШЕНИЕ №6 Регламентация всех процессов компании «to be»

ЦЕЛЬ: переход на процессную систему управления компанией по западным стандартам

СОДЕРЖАНИЕ КОНСАЛТИНГА: разработка технологии управления, разработка системы управления: проектирование бизнес-процессов, разработка регламентов, проектирование системы сбалансированных показателей, разработка системы материального и нематериального поощрения, системы мотивации, системы документооборота и управленческой отчетности, подготовка предприятия к автоматизации.

РЕЗУЛЬТАТЫ: выстраивание системы управления компании по западным стандартам. Прозрачность и четкость управления компанией.

КОНТАКТЫ

Консалтинговая компания Bestlog, г. Москва

тел.: +7 (926) 708-8736

bestlog@bk.ru

<http://www.bestlog.ru>



В условиях развития производства, вызванного сменой собственников или выходом на новые рынки, необходимы ясное видение текущего состояния предприятия и продуманная стратегия...

Только полезные консультационные услуги!

РЕШЕНИЕ №7 Диагностика производственных систем

ЦЕЛЬ: выявление зон прироста эффективности производства и сокращения непроизводительных затрат

СОДЕРЖАНИЕ КОНСАЛТИНГА: обследование системы управления производством: технология, оборудование, мотивация, персонал, производительность, материальные потоки, потери и пр. Составление цепочки добавленной стоимости, функционально-стоимостной анализ, анализ уровня дефектности и запасов ТМЦ. Разработка рекомендации технического и организационно-экономического характера.

РЕЗУЛЬТАТЫ: отчет по системе управления производством. Рекомендации по повышению эффективности производства в рамках существующей технологии. Рекомендации по повышению эффективности системы управления в рамках новой технологии управления. Формирование технического задания на модернизацию, реконструкцию производства.

РЕШЕНИЕ №8 Реконструкция и модернизация производства

ЦЕЛЬ: получение экономического эффекта от модернизации производства (реконструкции)

СОДЕРЖАНИЕ КОНСАЛТИНГА: провести анализ, разработку и изменение в производственной системе предприятия: техника, технология, логистика, управление, мотивация, производительность, качество, себестоимость.

РЕЗУЛЬТАТЫ: сокращение себестоимости производства продукции, снижение непроизводительных и вспомогательных затрат предприятия. Проектирование, опытная эксплуатация и введение в промышленную эксплуатацию производственно-технологического оборудования, специальных приспособлений, обеспечивающих сокращение всех возможных затрат, с улучшением качества готовой продукции (полуфабрикатов).

РЕШЕНИЕ №9 Разработка концепции развития производства

ЦЕЛЬ: переход на новую производственную систему

СОДЕРЖАНИЕ КОНСАЛТИНГА: разработка концепции развития производственной системы на дальнюю перспективу (10-20 лет). Оценка и разработка уникальных технических, технологических и логистических решений по развитию производственной системы. Составление ТЭО инвестиций в модернизацию производственной системы.

РЕЗУЛЬТАТЫ: концептуальное развитие производства на 20 лет, технико-экономическое обоснование инвестиций. Возможность дальнейшего участия консультантов на этапе детального проектирования элементов системы управления производством, опытной эксплуатации и введения в промышленную эксплуатацию.

КОНТАКТЫ

Консалтинговая компания Bestlog, г. Москва

тел.: +7 (926) 708-8736

bestlog@bk.ru

<http://www.bestlog.su>